



第13回G1経営者会議 ご報告資料

2024年11月10日（日）開催
一般社団法人G1／株式会社グロービス

第13回G1経営者会議へのご参加ありがとうございました！

過去最多の435名の皆さんにご参加いただき、日本企業がいかに強く、良い経営をするかを徹底的に学び合い、交流しました。ご参加・ご登壇・ご協力いただいたすべての皆さんに、心より感謝申し上げます。

今年は「AI革命をチャンスに世界へ挑む」という統一テーマのもと、全体会、分科会とも、ボードメンバーやモデレーターの皆さんとともに組成した魅力的なパネリストの皆さんと、非常に質の高い、内容の濃い議論が交わされました。

第一部全体会では、「世界の覇権争いに日本企業も参戦を！」「ヒトモノカネ+データという経営観点の認識を」「世界を市場とせよ」等、経営におけるAI活用がもはや待ったなし、世界を相手にしないと負けてしまう、自己変革・組織変革が急務であることが共有されました。

また、分科会では、テクノバート・社会・戦略・グローバル・組織の5つの分野で合計20のセッションを行い、生成AI、DXの潮流、M&A、地政学、エネルギー、働き方改革、サステナビリティ、CHROを中心とした経営等、日本企業が直面する課題に真正面から向き合い、生成AIの実装に向けて熱い議論が交わされました。

そして、最後の全体会では、世界に挑むリーダーの胆力・覚悟について「EQとIQのバランス」「覚悟と信念、大義と品格」「人の心を動かす強い信念」など、明日からの経営に活かせる心構え、考え方が共有され、奮い立たされました。

懇親パーティーでは、「G1 LuckyFes Night」と題して茨城県産の食材をふんだんに使った特製buffetと共に、Z世代を中心に人気のアイドルグループ「高嶺のなでしこ」が出演し、歌と踊りで場を大いに盛り上げてくれました。

1日を通じて多くの知的な刺激があり、皆さんのおかげで今年もとても有意義な場となりました。

今の状況をピンチではなくチャンスとして捉え、経営リーダーとしての自覚を持ち、「学び」「ネットワーク」を活用しながら、「提案」「行動」すれば、日本企業は必ず良くなっていくものと確信しました。私たち自身がロールモデルとなり、日本企業・日本経済をより強くしていきましょう。

最後に、スポンサーいただいた皆さまに深く御礼申し上げます。今後とも継続的なご支援・ご協力をよろしく申し上げます。

2024年11月吉日

一般社団法人G1 代表理事
グロービス経営大学院 学長
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー
堀 義人

アドバイザー・ボード



青井 浩 氏

株式会社丸井グループ
代表取締役社長 代表執行役員 CEO



秋山 咲恵 氏

株式会社サキコーポレーション
ファウンダー



岩村 水樹 氏

グーグル
Vice President



内田 圭亮 氏

株式会社グロービス
グロービス・コーポレート・エデュケーション マネージング・ディレクター
聯彼思（上海）企業管理諮詢有限公司 董事



及川 美紀 氏

株式会社ポーラ
代表取締役社長



栗原 美津枝 氏

株式会社価値総合研究所
代表取締役会長



小室 淑恵 氏

株式会社ワーク・ライフバランス
代表取締役社長



田口 義隆 氏

セイノーホールディングス株式会社
代表取締役社長



田代 桂子 氏

株式会社大和証券グループ本社
取締役 兼 執行役員副社長



田中 愼一 氏

フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社
取締役会長



藤沢 久美 氏

株式会社国際社会経済研究所
理事長



堀 義人

グロービス経営大学院 学長
グロービス・キャピタル・パートナーズ
代表パートナー



キャシー 松井 氏

MPower Partners
ゼネラル・パートナー



森 浩生 氏

森ビル株式会社
取締役副社長執行役員



山口 明夫 氏

日本アイ・ビー・エム株式会社
代表取締役社長執行役員

■開催日

2024年11月10日（日）

■開催場所

グロービス東京校 & オンライン

■参加者数

435名

（リアル385名、オンライン50名）

■主催

一般社団法人G1

オープニング・セッション

オープニング・セッション

堀 義人 グロービス経営大学院学長、グロービス・キャピタル・パートナーズ代表パートナー



第1部 全体会

AI革命をチャンスに世界へ挑む、日本企業の勝ち筋とは

◇パネリスト◇

磯和 啓雄氏／株式会社三井住友フィナンシャルグループ 執行役専務 グループCDIO

松尾 豊氏／東京大学大学院工学系研究科 教授

山口 明夫氏／日本アイ・ビー・エム株式会社 代表取締役社長

◇モデレーター◇

秋山 咲恵氏／株式会社サキコーポレーション ファウンダー

◇コントリビューター◇

Shane Gu氏／Google DeepMind Research Scientist & Manager



第2部 分科会



<テクノバート>

日本発次世代AIプレイヤー

◇パネリスト◇

- 青木 俊介氏 / チューリング株式会社 共同創業者・取締役
- 小島 熙之氏 / 株式会社Kotoba Technologies Japan Co-Founder, CEO
- 曾根岡 侑也氏 / 株式会社ELYZA 代表取締役CEO
- 松尾 豊氏 / 東京大学大学院工学系研究科 教授
- ◇モデレーター◇
- 松井 キャシー氏 / MPower Partners セネラル・パートナー



<経営戦略>

エネルギーと気候変動の問題を解決する戦略

◇パネリスト◇

- 久保田 伸彦氏 / 株式会社 I H I 常務執行役員 技術開発本部長
- 住田 孝之氏 / 住友商事株式会社 常務執行役員企画グループ長CSO
- 住友商事グローバルリサーチ株式会社 代表取締役社長
- 長崎 桃子氏 / 東京電力エナジーパートナー株式会社 代表取締役社長
- 森本 典繁氏 / 日本アイ・ピー・エム株式会社 取締役副社長執行役員 最高技術責任者 兼 研究開発担当
- ◇モデレーター◇
- 栗原 美津枝氏 / 株式会社価値総合研究所 代表取締役会長



<グローバル>

経済安全保障におけるセキュリティ・クリアランス～地政学リスクを踏まえ～

◇パネリスト◇

- 小柴 満信氏 / Cdots合同会社 Co-Founder Rapidus株式会社 社外取締役
- 神保 謙氏 / 公益財団法人国際文化会館 常務理事 慶應義塾大学 教授
- 杉原 真帆氏 / アクセンチュア株式会社 テクノロジー コンサルティング本部
- セキュリティグループ アソシエイト・マネジャー
- 守本 正宏氏 / 株式会社FRONTEO 代表取締役社長
- ◇モデレーター◇
- 塩野 誠氏 / 株式会社経営共創基盤 (IGPI) 共同経営者・マネージングディレクター



<組織>

働き方改革を成功に導く組織変革

～人手不足を解決し、業績を向上させるには～

◇パネリスト◇

- 石井 智康氏 / 石井食品株式会社 代表取締役社長執行役員
- 竹内 康浩氏 / 株式会社日立産機システム 取締役社長
- 田中 邦裕氏 / さくらインターネット株式会社 代表取締役社長
- ◇モデレーター◇
- 小室 淑恵氏 / 株式会社ワーク・ライフバランス 代表取締役社長



<社会>

20代の将来世代からみる日本経済・社会、企業とは

◇パネリスト◇

- 小澤 杏子氏 / 株式会社丸井グループ アドバイザー 株式会社ユーグレナ 初代CFO (Chief Future Officer)
- 勝見 仁泰氏 / 株式会社アレスグッド 代表取締役
- ◇モデレーター◇
- 青井 浩氏 / 株式会社丸井グループ 代表取締役社長 代表執行役員 CEO

第3部 分科会



<テクノバート>

DX戦略の新潮流

◇パネリスト◇

- 加藤 勇志郎氏 / キャディ株式会社 代表取締役
 - 北村 卓也氏 / 株式会社センシンロボティクス 代表取締役社長
 - 平井 瑛氏 / 株式会社estie 代表取締役
 - 村田 磨理子氏 / 株式会社TAIAN 代表取締役
- ◇モデレーター◇
湯浅 エムレ秀和 / グロービス・キャピタル・パートナーズ パートナー



<経営戦略>

戦略的買収を成功させる手法

◇パネリスト◇

- 若倉 正和氏 / TMI総合法律事務所 パートナー 弁護士 一橋大学大学院法学研究科 (ビジネスロー専攻) 教授
 - 菊田 徹也氏 / 第一生命ホールディングス株式会社 代表取締役社長 CEO
 - 別所 賢作氏 /三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社 取締役 副社長執行役員 投資銀行本部長
 - 若本 博隆氏 / 株式会社バンナグループ 取締役副社長執行役員COO 成長戦略総本部長 兼 経営企画本部長
- ◇モデレーター◇
重富 隆介氏 / Blackstone Group Japan 代表取締役会長



<グローバル>

世界に挑むグローバル人事

◇パネリスト◇

- 柴田 彰氏 / コーン・フェリー・ジャパン株式会社 コンサルティング部門責任者 / シニア・クライアント・パートナー
 - 中澤 佳子氏 / 住友商事株式会社 執行役員 人事担当
 - 平手 晴彦氏 / 株式会社電通グループ 副社長 チーフ・コーポレート・アフェアーズ・オフィサー
- ◇モデレーター◇
板倉 義彦 / 株式会社グロービス マネジング・ディレクター



<組織>

創造性の高い組織の作り方

◇パネリスト◇

- 石川 善樹氏 / 公益財団法人Wellbeing for Planet Earth 代表理事
 - 小島 玲子氏 / 株式会社丸井グループ 取締役 上席執行役員CWO
 - 曾山 哲人氏 / 株式会社サイバーエージェント 常務執行役員CHO
- ◇モデレーター◇
岡島 悦子氏 / 株式会社プロノバ 代表取締役社長



<社会>

グローバルで稼ぐエンタメ

◇パネリスト◇

- 宇垣 承宏氏 / 株式会社オレンジ CEO
 - 瀬戸口 克陽氏 / 株式会社TBSホールディングス 執行役員 株式会社TBSテレビ 取締役
 - 中武 宣廣氏 / 株式会社ソニー・ミュージックエンタテインメント コーポレートSVP 海外事業推進グループ代表
- ◇モデレーター◇
仲條 亮子氏 / グーグル合同会社 マネジングディレクター YouTube日本代表
◇コントリビューター◇
前田 裕二氏 / SHOWROOM株式会社 代表取締役社長

ネットワーキング・ランチ



第4部 分科会



<テクノート>

AIを使った経営

◇パネリスト◇

上野山 勝也氏 / 株式会社PKSHA Technology 代表取締役
 近澤 良氏 / オーティファイ株式会社 代表取締役 CEO
 村上 明子氏 / 損害保険ジャパン株式会社 執行役員Chief Data Officer
 データドリブン経営推進部長
 山口 明夫氏 / 日本アイ・ピー・エム株式会社 代表取締役社長
 ◇モデレーター◇
 辻 庸介氏 / 株式会社マネーフワード 代表取締役社長CEO



<経営戦略>

企業に対する評価軸がシフトする中で、問われる日本のビジネス・リーダーの発信力と対話力

◇パネリスト◇

田中 慎一氏 / フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社 取締役会長
 福田 譲氏 / 富士通株式会社 執行役員EVP CIO, CDXO
 山口 有希子氏 / パナソニック コネクト株式会社 取締役 執行役員 SVP CMO
 ◇モデレーター◇
 篠田 真貴子氏 / エール株式会社 取締役



<グローバル>

グローバルM&AとPMI~日本企業のクロスボーダーM&Aにおける留意点とグローバルリーダーシップの在り方~

◇パネリスト◇

里見 治紀氏 / セガサミーホールディングス株式会社 代表取締役社長グループCEO
 株式会社セガ 代表取締役会長CEO / サミー株式会社 代表取締役会長CEO
 慎 泰俊氏 / 五常・アンド・カンパニー株式会社 代表執行役
 松岡 直美氏 / ソニーグループ株式会社 執行役員
 ◇モデレーター◇
 関難 茂氏 / A.T. カーニー株式会社 アジアパシフィック代表 兼 日本代表 代表取締役



<組織>

CHROを中心とした企業経営・組織のあり方

◇パネリスト◇

今井 のり氏 / 株式会社ソノナック・ホールディングス 取締役 常務執行役員 CHRO
 木下 達夫氏 / パナソニック ホールディングス株式会社 執行役員/グループ・
 チーフ・ヒューマン・リソース・オフィサー (グループCHRO)
 黒川 華恵氏 / アサヒグループジャパン株式会社 常務執行役員 CHRO
 花田 琢也氏 / 日揮ホールディングス株式会社 専務執行役員 CHRO
 ◇モデレーター◇
 内田 圭亮 / 株式会社グロービス マネージング・ディレクター



<社会>

AI社会のなかでのリーダーの胆力

◇パネリスト◇

安野 貴博氏 / 合同会社機械経営 代表 エンジニア 作家
 谷本 有香氏 / リンクタイズ株式会社 執行役員 Forbes JAPAN Web編集長
 辻 秀一氏 / スポーツドクター 株式会社エミネクロス 代表
 ◇モデレーター◇
 鎌田 英治 / 知能社会フューチャー・グローバル経営大学院専任教授、
 グロービス・レポート・マガジンの編集長

第5部 分科会



<テクノバート>

生成AI x モダンマーケティングの最前線

◇パネリスト◇

西口 一希氏/株式会社Strategy Partners 代表取締役
 眞鍋 亮平氏/株式会社電通 執行役員
 水野 学氏/good design company 代表取締役/クリエイティブディレクター
 山本 多絵子氏/富士通株式会社 執行役員 EVP CMO
 ◇モデレーター◇
 若村 水樹氏/グループ Vice President



<経営戦略>

迫るサステナビリティ情報開示の大幅拡充、企業価値の見方は変わるのか?

◇パネリスト◇

菊池 勝也氏/東京海上アセットマネジメント株式会社 ESGスペシャリスト
 小森 博司氏/IFRS 財団 国際サステナビリティ基準審議会 (ISSB) 理事
 古谷 孝之氏/丸紅株式会社 代表取締役 専務執行役員 CFO、IR・格付担当役員、
 投資委員会委員長
 森島 千佳氏/味の素株式会社 執行役常務 サステナビリティ・コミュニケーション担当
 ◇モデレーター◇
 田代 桂子氏/株式会社大和証券グループ本社 取締役 兼 執行役副社長



<グローバル>

ジェンダーギャップ118位日本と1位アイスランドの違い、賃金格差・人権・仕事・経済成長と幸福度

◇パネリスト◇

小安 美和氏/株式会社Will Lab 代表取締役
 坪井 純子氏/キリンホールディングス株式会社 取締役副社長
 浜田 敬子氏/フリーランス ジャーナリスト
 宮川 愛氏/株式会社メルカリ 執行役員 CHRO
 ◇モデレーター◇
 及川 美紀氏/株式会社ポーラ 代表取締役社長



<組織>

2024年問題~生産性向上と新たな働き方を同時実現する~

◇パネリスト◇

金 高恩氏/株式会社タイミー 執行役員 事業統括
 清水 秀行氏/日本労働組合総連合会 事務局長
 津山 克彦氏/日本郵便株式会社 専務取締役 兼 専務執行役員
 ◇モデレーター◇
 田口 義隆氏/セイノーホールディングス株式会社 代表取締役社長



<社会>

スポーツ経営

◇パネリスト◇

川崎 篤之氏/株式会社茨城口ポッツ・スポーツエンターテインメント 代表取締役社長
 川名 正憲氏/ファナティクス 東アジア 代表・マネージングディレクター
 小泉 文明氏/株式会社鹿島アントラーズ・エフ・シー 代表取締役社長
 株式会社メルカリ 取締役会長
 高田 春奈氏/公益財団法人日本サッカー協会 常務理事 一般社団法人でしこリーグ 理事長
 ◇モデレーター◇
 為末 大氏/一般社団法人アスリートソサエティ 代表理事

第6部 全体会

世界に挑むリーダーの胆力と能力

◇パネリスト◇

佐野 傑氏／dentsu Japan CEO／株式会社 電通 代表取締役 社長執行役員

高橋 秀仁氏／株式会社レゾナック・ホールディングス 代表取締役社長 CEO

津坂 美樹氏／日本マイクロソフト株式会社 代表取締役社長

◇モデレーター◇

藤沢 久美氏／株式会社国際社会経済研究所 理事長



クロージング・セッション

クロージング・セッション アドバイザーリーボードメンバー



懇親会

G1 LuckyFes Night

茨城食材・地酒×高嶺のなでしこ



会場の様子



Gold Sponsor



WILL GROUP

株式会社ウィルグループ

すこやかな毎日、
ゆたかな人生

Glyco

江崎グリコ株式会社

Gold Sponsor

CAINZ

株式会社カインズ

—信用と創造—



住友不動産

住友不動産株式会社

Gold Sponsor



株式会社マネーフォワード



株式会社リクルートホールディングス

Silver Sponsor



Google

Bronze Sponsor



アクアス株式会社



麻生グループ



株式会社アルビオン



株式会社
ギークピクチャーズ



株式会社
Kids Smile Holdings



清水建設株式会社



鈴与株式会社

鈴与株式会社



セガサミーグループ



株式会社丸井グループ



森ビル株式会社



株式会社ワーク・ライフバランス

株式会社
ワーク・ライフバランス

個人協賛

伊藤 順朗 様

大久保 和孝 様

金山 明煥 様

木村 尚敬 様

重富 隆介 様

田中 伸明 様

西澤 亮一 様

丹羽 達也 様

程 近智 様

**多くのご支援に
心より感謝申し上げます。**

一般社団法人G1／株式会社グロービス