



G1 経営者会議 2025

G1 Executive Conference

ご挨拶

日本経済の中核を担う企業経営者たちが集い、議論し、学び、行動するためのプラットフォームをつくりたい。
そのような思いから2012年、「G1経営者会議」を立ち上げました。

2009年に立ち上げた「G1サミット」、そこから生まれた「G1 Global Conference」、「G1新世代リーダー・サミット」、
「G1ベンチャー」、「G1地域会議」に並ぶ会議となります。

これまで政界からは菅義偉元内閣総理大臣、平将明デジタル大臣、財界からはKDDIの高橋誠会長、
経営共創基盤の富山和彦会長、リコーの山下良則会長、ソニーグループの平井一夫シニアアドバイザー、
日本マイクロソフトの津坂美樹社長、学界からは竹中平蔵教授、松尾豊教授をはじめ、
各界の第一線で活躍するリーダーの方々にお越しいただき、日本の成長戦略の実現に向けて、
経営者のメンバーと共に、議論を交わしてきました。

G1という名称には、「GLOBALでのNo.1」「GLOBE (世界) がひとつになる」という思いを込めています。

「G1経営者会議」の目的は、4つです。

- I. 先人や異領域から学び、新たな時代を拓くリーダーとしての視座を養う
- II. 各分野で活躍する日本企業やグローバル企業の事例と課題を共有し、世界で戦うための戦略を学ぶ
- III. 次世代により良い社会を託すために、企業が果たすべき役割を議論し実行する
- IV. 大企業の執行役員以上が集い、経営層同士のコミュニティ形成に寄与する

日本のさらなる成長は、企業経営者のリーダーシップがあつてこそ実現できると考えます。

「G1経営者会議」の場から、日本の変革に向けた行動につなげていきたいと思えます。

大いに議論し、学び、つながり、行動へと移していきましょう。

一般社団法人G1 代表理事
グロービス経営大学院 学長
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー

堀義人



開催概要 ※開催概要は変更する可能性があります。

- 日時** 2025年11月24日(月・祝) 9時00分～17時50分
終了後懇親会 18時00分～19時30分(予定)
- 場所** 来場参加、またはWEB参加をお選びいただけます
・来場参加の場合 : グロービス経営大学院 東京校(東京都千代田区二番町5-1 住友不動産麹町ビル)
アクセス: 有楽町線麹町駅より徒歩1分
・WEB参加の場合 : Zoomにて実施いたします
- ご参加者** 企業の経営者、取締役または執行役員(完全ご招待制)
※女性活躍推進の一環として女性の場合は部長職相当の方もご参加いただけます。
※企業経営者に加え、G1サミットの参加有資格者である、政治・ビジネス・文化芸術など各領域の第一線で活躍の方々もご招待いたします。
・来場参加の場合 : 一社につき一名様にご参加いただけます
※女性のご参加者を含む場合は一社二名様までご参加いただけます。
・WEB参加の場合 : 一社あたりの上限はございません
- ご参加料** お一人様 : 158,000円(参加費・昼食費・懇親会費・消費税含む)
早期申込割引 : 9月19日(金)までにお申し込みいただいた場合は138,000円となります
- 申込締切** 10月17日(金) ※定員になり次第締め切らせていただきます。
- 主催** 一般社団法人G1/株式会社グロービス

▼G1の雰囲気
動画でご覧いただけます



<https://youtu.be/1pZoN3wP-tU>

申込概要

以下URLよりご登録をお願いいたします。

G1経営者会議WEBサイト : <https://gl.org/glexecutive> (「G1経営者会議」でご検索ください)

- ・参加者用パンフレット作成のため、お写真及びプロフィールをお申込時に頂戴します。
- ・当日の様子は写真・動画撮影し、当会議の案内にて利用させていただく場合がございます。
- ・10月25日(土)以降のキャンセルは、全額申し受けます。ご了承ください。
- ・プライバシーポリシーはこちらをご覧ください。 <https://globis.co.jp/privacy>

これまでのご登壇者 毎年統一テーマを定め、セッションテーマに沿って各分野の登壇者が議論を交わします。各セッションテーマをクリックすると、内容をご確認いただけます。

2024年「AI革命をチャンスに世界へ挑む」



世界に挑むリーダーの胆力と能力

日本マイクロソフト株式会社
代表取締役社長
津坂 美樹 氏



CHROを中心とした企業経営・組織のあり方

パナソニック ホールディングス株式会社
執行役員、グループCHRO
木下 達夫 氏



ジェンダーギャップ118位日本と1位アイスランドの違い、賃金格差・人権・仕事・経済成長と幸福度

キリンホールディングス株式会社
取締役副社長
坪井 純子 氏



グローバルで稼ぐエンタメ

株式会社TBSホールディングス 執行役員
株式会社TBSテレビ 取締役
瀬戸口 克陽 氏



AIを使った経営

損害保険ジャパン株式会社 執行役員
Chief Data Officer データドリブン経営推進部長
村上 明子 氏



迫るサステナビリティ情報開示の大幅拡充、企業価値の見方は変わるのか？

丸紅株式会社 代表取締役 専務執行役員
CFO、IR・格付担当役員、投融資委員会委員長
古谷 孝之 氏

2023年「世界で勝てるテクノベート経営 ～生成AI等の活用～」



生成AI時代における経営者のリーダーシップ

株式会社経営共創基盤 (IGPI) IGPIグループ会長
株式会社日本共創プラットフォーム (JPiX) 代表取締役社長
富山 和彦 氏



世界で勝てるスタートアップと大企業連携

KDDI株式会社
代表取締役社長 CEO
高橋 誠 氏



世界で勝てる組織戦略としてのDEI ～すでに壁？～

日産自動車株式会社
執行役員副社長
星野 朝子 氏



世界で勝てるグローバル人的資本経営

テルモ株式会社
経営役員 CHRO 兼 グローバル人事部長
足立 朋子 氏



世界で勝てる コーポレートトランスフォーメーション (CX)

SWCC株式会社
代表取締役社長・取締役会議長 グループCEO
長谷川 隆代 氏



リベラルアーツに学ぶ経営 ～思考のOSアップデートに向けて～

株式会社COTEN
代表取締役 CEO
深井 龍之介 氏

2022年「世界No.1を目指す経営」



世界No.1を目指す経営 ～CEO・財界・METIが行うべきこと～

ソニーグループ株式会社
シニアアドバイザー
平井 一夫 氏



世界No.1を目指す人的資本経営

株式会社三菱総合研究所 研究理事
シンクタンク部門副部門長 兼 政策・経済センター長
武田 洋子 氏



リスキングが作る日本企業の未来と経済成長 ～人材育成・流動性の課題～

富士通株式会社
執行役員 EVP CHRO
平松 浩樹 氏



世界No.1を目指すリーダーの心構え ～同調圧力に屈しない～

半熟仮想株式会社 代表取締役
イエール大学 助教授
成田 悠輔 氏



AIとデータで世界No.1を目指す ～AIと共進化する未来社会へ～

東京大学大学院工学系研究科
教授
松尾 豊 氏



世界No.1を目指す新・日本経営 ～ガバナンスのイノベーション～

株式会社プロノバ
代表取締役社長
岡島 悦子 氏

※本リーフレットに掲載のご所属・お役職はご登壇当時のものとなります。

昨年度プログラム G1経営者会議2024

「AI革命をチャンスに世界へ挑む」

※各セッションテーマをクリックすると、内容をご確認いただけます。
(非公開セッションは除く)
※本リーフレットに掲載のご所属・お役職はご登壇当時のものとなります。

9:00-9:15 オープニング・セッション

9:15-10:15 第1部 全体会 AI革命をチャンスに世界へ挑む、日本企業の勝ち筋とは

◇パネリスト◇ 磯和 啓雄氏/三井住友フィナンシャルグループ 執行役専務 グループCDIO ◇コントリビューター◇ Shane Gu氏/Google DeepMind Research Scientist & Manager
松尾 豊氏/東京大学大学院工学系研究科 教授
山口 明夫氏/日本アイ・ピー・エム 代表取締役社長

◇モデレーター◇ 秋山 咲恵氏/サキコーポレーション ファウンダー

10:30-11:30 第2部 分科会

日本発次世代 AI プレイヤー

◇パネリスト◇ 青木 俊介氏/チューリング 共同創業者 取締役
小島 照之氏/Kotoba Technologies Japan Co-Founder, CEO
曾根岡 侑也氏/ELYZA 代表取締役CEO
松尾 豊氏/東京大学大学院工学系研究科 教授

◇モデレーター◇ キャシー 松井氏/MPower Partners セネラル・パートナー

20代の将来世代からみる 日本経済・社会、企業とは

◇パネリスト◇ 小澤 杏子氏/丸井グループ アドバイザー
勝見 仁泰氏/アレスグッド 代表取締役

◇モデレーター◇ 青井 浩氏/丸井グループ 代表取締役社長 代表執行役員 CEO

エネルギーと気候変動の 問題を解決する戦略

◇パネリスト◇ 久保田 伸彦氏/IHI 常務執行役員 技術開発本部長
住田 孝之氏/住友商事 常務執行役員 企画グループ長CSO
長崎 桃子氏/東京電力エナジーパートナー 代表取締役社長
森本 典繁氏/日本アイ・ピー・エム 取締役副社長執行役員 最高技術責任者

◇モデレーター◇ 栗原 美津枝氏/価値総合研究所 代表取締役会長

経済安全保障における セキュリティ・クリアランス ～地政学リスクを踏まえ～

◇パネリスト◇ 小柴 満信氏/Cdots Co-Founder
神保 謙氏/国際文化会館 常務理事
杉原 真帆氏/アクセンチュア テクノロジー コンサルティング本部長
セキュリティ グループ アソシエイト・マネジャー
守本 正宏氏/FRONTEO 代表取締役社長

◇モデレーター◇ 塩野 誠氏/経営共創基盤 共同経営者 マネージングディレクター

働き方改革を成功に導く組織変革 ～人手不足を解決し、業績を向上させるには～

◇パネリスト◇ 石井 智康氏/石井食品 代表取締役社長執行役員
竹内 康浩氏/日立産機システム 取締役社長
田中 邦裕氏/さくらインターネット 代表取締役社長

◇モデレーター◇ 小室 淑恵氏/ワーク・ライフバランス 代表取締役社長



11:45-12:45 第3部 分科会

DX戦略の新潮流

◇パネリスト◇ 加藤 勇志郎氏/キャディ 代表取締役
北村 卓也氏/センシロポティクス 代表取締役社長
平井 瑛氏/estie 代表取締役
村田 磨理子氏/TAIAN 代表取締役

◇モデレーター◇ 湯浅工ムレ秀和/グロービス・キャピタル・パートナーズ パートナー

グローバルで稼ぐエンタメ

◇パネリスト◇ 宇垣 承宏氏/オレンジ CEO
瀬戸口 克陽氏/TBSホールディングス 執行役員
中武 宣廣氏/ソニー・ミュージックエンタテインメント コーポレートSVP 海外事業推進グループ代表

◇モデレーター◇ 仲條 亮子氏/グーグル ネジシングディレクター
◇コントリビューター◇ 前田 裕二氏/SHOWROOM 代表取締役社長

戦略的買収を成功させる手法

◇パネリスト◇ 岩倉 正和氏/TMI総合法律事務所 パートナー弁護士
菊田 徹也氏/第一生命ホールディングス 代表取締役社長CEO
別所 賢作氏/三菱UFJモルガン・スタンレー証券 取締役 副社長執行役員 投資銀行本部長
若本 博隆氏/パソナグループ 取締役副社長執行役員COO

◇モデレーター◇ 重富 隆介氏/Blackstone Group Japan 代表取締役会長

世界に挑むグローバル人事

◇パネリスト◇ 柴田 彰氏/コーン・フェリー・ジャパン コンサルティング部門責任者、シニア・クライアント・パートナー
中澤 佳子氏/住友商事 執行役員 人事担当
平手 晴彦氏/電通グループ 副社長 チーフ・コーポレート・アフェアーズ・オフィサー

◇モデレーター◇ 板倉 義彦氏/グロービス マネージング・ディレクター

創造性の高い組織の作り方

◇パネリスト◇ 石川 善樹氏/Wellbeing for Planet Earth 代表理事
小島 玲子氏/丸井グループ 取締役上席執行役員 CWO
曾山 哲人氏/サイバーエージェント 常務執行役員CHO

◇モデレーター◇ 岡島 悦子氏/プロノバ 代表取締役社長



12:55-13:50 ネットワーキング・ランチ

14:00-15:00 第4部 分科会

AIを使った経営

◇パネリスト◇ 上野山 勝也氏/PKSHA Technology 代表取締役
近澤 良氏/オーティファイ 代表取締役CEO
村上 明子氏/損害保険ジャパン 執行役員 Chief Data Officer
山口 明夫氏/日本アイ・ピー・エム 代表取締役社長

◇モデレーター◇ 辻 庸介氏/マネーフォワード 代表取締役社長CEO

AI社会のなかでのリーダーの胆力

◇パネリスト◇ 安野 貴博氏/機械経営 代表
谷本 有香氏/リンクタイズ 執行役員
辻 秀一氏/スポーツドクター

◇モデレーター◇ 鎌田 英治氏/知命社中 フェロー

企業に対する評価軸がシフトする中で、問われる日本のビジネス・リーダーの 発信力と対話力

◇パネリスト◇ 田中 慎一氏/ライシユマン・ヒラード・ジャパン 取締役会長
福田 譲氏/富士通 執行役員EVP CIO、CDXO
山口 有希子氏/パナソニック コネクト取締役 執行役員 SVP CMO

◇モデレーター◇ 篠田 真貴子氏/エール 取締役



グローバルM&AとPMI ～日本企業のクロスボーダーM&Aにおける留意点とグローバルリーダーシップの在り方～ (完全オフレコ)

◇パネリスト◇ 里見 治紀氏/セガサミーホールディングス 代表取締役社長グループCEO
慎 泰俊氏/五常・アンド・カンパニー 代表執行役員
松岡 直美氏/ソニーグループ 執行役員

◇モデレーター◇ 関瀬 茂氏/A.T. カーニー アジアパシフィック代表

CHROを中心とした 企業経営・組織のあり方

◇パネリスト◇ 今井 のり氏/レゾナック・ホールディングス 取締役 常務執行役員 最高人事責任者
木下 達夫氏/パナソニック ホールディングス 執行役員、CHRO
黒川 華恵氏/アサヒグループジャパン 常務執行役員 CHRO
花田 琢也氏/日揮ホールディングス 専務執行役員 CHRO

◇モデレーター◇ 内田 圭亮氏/グロービス マネージング・ディレクター

15:15-16:15 第5部 分科会

生成AI x モダンマーケティングの最前線

◇パネリスト◇ 西口 一希氏/Strategy Partners 代表取締役
眞鍋 亮平氏/電通 執行役員
水野 学氏/good design company 代表取締役
山本 多絵子氏/富士通 執行役員 EVP CMO

◇モデレーター◇ 岩村 水樹氏/グーグル Vice President

スポーツ経営

◇パネリスト◇ 川崎 篤氏/茨城ロボッツ・スポーツエンターテインメント 代表取締役社長
川名 正憲氏/ファンタティクス・ジャパン マネージングディレクター
小泉 文明氏/鹿島アントラーズ・エフ・シー 代表取締役社長
高田 春奈氏/日本サッカー協会 常務理事

◇モデレーター◇ 為末 大氏/アスリートソサエティ 代表理事

迫るサステナビリティ情報開示の大幅拡充、企業価値の見方は変わるのか?

◇パネリスト◇ 菊池 勝也氏/東京海上アセットマネジメント ESGスペシャリスト
小森 博司氏/IFRS財団 国際サステナビリティ基準審議会 理事
古谷 孝之氏/丸紅 代表取締役 専務執行役員 CFO
森島 千佳氏/味の素 執行役常務

◇モデレーター◇ 田代 桂子氏/大和証券グループ本社 取締役

ジェンダーギャップ118位日本と 1位アイスランドの違い、賃金格差・人権・仕事・経済成長と幸福度

◇パネリスト◇ 小安 美和氏/Will Lab 代表取締役
坪井 純子氏/キリンホールディングス 取締役副社長
浜田 敬子氏/フリーランス ジャーナリスト
宮川 愛氏/メルカリ 執行役員 CHRO

◇モデレーター◇ 及川 美紀氏/ボアラ 代表取締役社長

2024年問題 ～生産性向上と新たな働き方を 同時実現する～

◇パネリスト◇ 金 高恩氏/タイミー 執行役員 事業統括
清水 秀行氏/日本労働組合総連合会 事務局長
津山 克彦氏/日本郵便 専務取締役

◇モデレーター◇ 田口 義隆氏/セイノーホールディングス 代表取締役社長



16:30-17:30 第6部 全体会 世界に挑むリーダーの胆力と能力

◇パネリスト◇ 佐野 傑氏/dentsu Japan CEO 兼 電通 代表取締役 社長執行役員
高橋 秀仁氏/レゾナック・ホールディングス 代表取締役社長 CEO
津坂 美樹氏/日本マイクロソフト 代表取締役社長

◇モデレーター◇ 藤沢 久美氏/国際社会経済研究所 理事長

17:30-17:50 クロージング・セッション

18:00-19:30 懇親会 LuckyFes Night

※セッションの詳細はGLOBIS 学び放題×知見録をご覧ください。

GLOBIS 学び放題×知見録 <https://globis.jp>

Facebook: <https://www.facebook.com/CHIKENROKU>
X(Twitter): <https://twitter.com/GLOBISJP>

「G1」というプラットフォーム

「一般社団法人G1」はG1サミットをはじめ、年間7つのカンファレンス、6つの部会、4つのシンクタンク、そして多くのイニシアティブを運営しています。マルチステークホルダーが集うプラットフォームとしての機能をさらに拡大しています。

カンファレンス	本会議	G1サミット 各領域の第一線で活躍するリーダーが集い、党派や領域を超えて議論し行動する	
	グローバル	G1Global Conference / G1 Silicon Valley グローバル・リーダーたちが集い、国際社会の取り組むべき課題と日本の果たす役割を議論する	
	経済	G1経営者会議 日本経済の中核を担う代表的企業のリーダーが集い、 混乱と停滞の打破を目指す	G1ベンチャー イノベーションを継続的に生み出し、 強いベンチャー企業を育む生態系の構築を目指す
	地域・世代	G1新世代リーダー・サミット 各領域で活躍する20歳～30歳代のリーダーを募り、 日本の未来を担う人材を発掘・育成する	G1地域会議 (九州、関西、中国・四国、中部) 同時多発的な変革を通じて、地域から日本の変革を目指す

シンクタンク機能			
G1政策研究所 「100の行動」	G1テクノロジー研究所 (G1 AI研究会 等)	G1文化研究所	G1環境研究所 (G1海洋環境研究会)

部会ネットワーク		
G1メンバーたちが各領域の創造と変革を目指してネットワークを構築し、勉強会を主催しています		
G1政治部会	G1首長ネットワーク	G1官僚部会
G1メディア部会	G1スポーツ部会	G1ソーシャル部会

イニシアティブ		
「批判よりも提案を」「思想から行動へ」という行動精神から、多くのイニシアティブが生まれています		
KIBOW	水戸ど真ん中再生プロジェクト	ボード越境イニシアティブ
ソーシャルビジネスプラットフォーム	関西万博イニシアティブ	体験格差解消イニシアティブ

知命社中

by GLOBIS

グロービスが提供する役員向けプログラム「知命社中」は、異業種から集った経営幹部が切磋琢磨しつつ、経営者としての使命を自得する場です。各界の第一線で活躍する講師や参加者同士のダイアログには、社内では味わえない異次元の刺激があります。得られた刺激を通じて経営哲学を磨き、時代認識を明確にした上で、目指すビジョン、組織が向き合うアジェンダをクリアにしていけます。また、アセスメントでの自己客観視、吉野山など非日常体験を活かして自己内対話を深めていきます。(9年間で累計236名が修了。派遣企業66社)



開催概要

- 実施日：2025年9月～2026年3月 (7モジュールで計18日間/モジュール合宿形式)
- 場所：東京、奈良県吉野町、静岡県浜松市、茨城県水戸市
- 対象：企業の次の経営を担うエグゼクティブ層 (原則執行役員以上)
※女性活躍推進の一環として女性の場合は部長職の方もご参加いただけます。
- 定員：40名 ※定員になり次第募集を締め切らせていただきます。

詳細はお問合わせください。
知命社中事務局：木津・横田
 Email：chimei@globis.co.jp
 WEB：https://chimeishachu.globis.co.jp

これまでのご参加企業 (一部抜粋、五十音順)

過去13回の開催において、多数の企業の経営者・取締役または執行役員の方々にご参加いただきました。

株式会社アイシン	株式会社SUBARU	長瀬産業株式会社
旭化成株式会社	住友重機械工業株式会社	日本電気株式会社
味の素株式会社	住友商事株式会社	日本特殊陶業株式会社
アルフレッサホールディングス株式会社	セイコーグループ株式会社	日本アイ・ピー・エム株式会社
伊藤忠テクノソリューションズ株式会社	株式会社セールスフォース・ジャパン	日本オラル株式会社
AGC株式会社	セガサミーホールディングス株式会社	日本生命保険相互会社
江崎グリコ株式会社	株式会社セブン銀行	パナソニックホールディングス株式会社
SCSK株式会社	双日株式会社	株式会社日立製作所
株式会社NTTドコモ	損害保険ジャパン株式会社	富士通株式会社
オタフクソース株式会社	第一三共株式会社	フジッコ株式会社
小野薬品工業株式会社	第一生命ホールディングス株式会社	ブリストル・マイヤーズスクイブ株式会社
関西電力株式会社	株式会社大創産業	本田技研工業株式会社
九州旅客鉄道株式会社	大和ハウス工業株式会社	丸紅株式会社
キリンホールディングス株式会社	中外製薬株式会社	株式会社みずほフィナンシャルグループ
株式会社クボタ	株式会社TBSテレビ	三井金属鉱業株式会社
株式会社公文教育研究会	テルモ株式会社	三菱重工業株式会社
KDDI株式会社	株式会社デンソー	明治安田生命保険相互会社
サントリーホールディングス株式会社	東京海上日動火災保険株式会社	楽天グループ株式会社
JSR株式会社	東京電力ホールディングス株式会社	株式会社りそなホールディングス
JFEスチール株式会社	株式会社東芝	株式会社レゾナック
株式会社ジェーシービー	TOPPANホールディングス株式会社	ロート製薬株式会社
株式会社島津製作所	トヨタ自動車株式会社	他多数
鈴与株式会社	豊田通商株式会社	

これまでのG1経営者会議ご参加者の声

- ◆今まで持ちえなかった広い視点での意見を聴講し、具体的な自分の行動変革につなげようという意識を生みました。
- ◆パネリストのディスカッションがすべて興味深いもので多くの得るものがありました。日本企業が成長するのだ、リードするのだ、という熱量を多く浴びることができました。
- ◆初めはテーマがビッグワード過ぎて手触り感を持っていませんでしたが、このG1経営者会議がその取り入れ方に関する示唆を与えてくれたと感じています。
- ◆本を読んだりして学ぶことも多いですが、こうしたダイレクトの学びの機会と比べると、前者が漢方薬みたいで後者は注射みたいところがあり、やる気に対する刺激度・スピード感が違うので、やっぱりこうした機会は必要だと痛感しました。
- ◆初参加させていただきました。想像以上の内容で、頭と心がとても喜んでます。パワポがないことで、スピーカーの言葉の一つ一つが漏らすことなく入ってきました。有意義な時間をありがとうございました。明日からの仕事が楽しみです。
- ◆さすがが第一線で活躍されてる経営者の方々の集まりで、想定よりもぎっくばらんかつ思い切った発言も多くありました。G1経営者会議というものの雰囲気を感じる事が出来て非常に勉強になりましたし、刺激も受けました。
- ◆パネリストが次のセッションではオーディエンスになるというスタイルは他にはないので、すばらしいと感じました。
- ◆初参加でしたが、ネットワーキングランチの趣向がとてもよく、おそらく通常なら全く話さないだろう企業の方々と意見交換ができました。
- ◆学び放題やyoutubeで拝見しているのとは臨場感、当事者感がまったく違いました。色々な方と話をする事ができました。
- ◆WEB参加ではありましたが、冒頭から経営者の姿勢を問うメッセージに奮い立ち、分科会も大変興味深い議論に大転換時代に入ってることを再認識した大変有意義な1日でした。

■お問合せ先

G1経営者会議事務局
 東京都千代田区二番町5-1 住友不動産麹町ビル 株式会社グロービス内
 E-mail：g1executive_staff@globis.com
 担当：中川、渡邊